
2026년도 산업안전보건관리 계획

2026. 2.

(주)상록골프앤리조트
(안전관리실)

목 차

| | |
|-------------------------|----------|
| I. 기본현황 | 1 |
| ① 안전관리 대상시설 현황 | 2 |
| ② 안전예산 현황 | 3 |
| ③ 안전관리 추진조직 체계 | 4 |
| II. 2025년도 추진실적 | 6 |
| ① 주요 성과 | 7 |
| ② 미흡한 점 | 8 |
| III. 2026년도 추진계획 | 9 |
| ① 기본 방향 | 10 |
| ② 대내·외 여건 및 SWOT 분석 | 10 |
| ③ 2026년도 안전경영 전략 체계도 | 11 |
| ④ 산업재해 및 안전사고 감축 목표 | 12 |
| ⑤ 전략과제별 세부 추진계획 | 13 |
| | |
| [참고 1] 안전보건 관계자 현황 | 28 |
| [참고 2] 안전보건관리 연간 계획표 | 29 |

I. 기본 현황

1 안전관리 대상시설 현황

□ 대상 시설물 : 총 7개소

- 골프장 4개소(천안, 화성, 남원, 김해), 호텔 2개소(천안, 수안보)
유원시설(놀이기구 등) 1개소(천안)
- 「시설물안전법」 적용 : 7개소 중 3개소

| 구 분 | 대 상 | 비 고 |
|--------|-----------------|-----------------------------|
| 호 텔(2) | 천안상록호텔, 수안보상록호텔 | · 3년마다 정밀진단 · 6개월마다 자체점검 |
| 골프장(1) | 화성상록골프장 | |

○ 사업장별 시설개요

| 구 분 | | 시 설 규 모 | | | | 개장일 | |
|--------|-----|---------|--|--|---------|---------|---------|
| 골프장 | 천 안 | 대지면적 | 1,314,137㎡ | 건축면적 | 6,741㎡ | 1997.03 | |
| | | 주요 시설물 | <ul style="list-style-type: none"> • 건물 : 14개동 - 클럽하우스, 장비관리동, 카트고, 그늘집(5개소) 등 • 골프코스 : 27홀(남코스 9홀, 중코스 9홀, 동코스 9홀) | | | | |
| | 남 원 | 대지면적 | 1,157,200㎡ | 건축면적 | 3,789㎡ | 2012.09 | |
| | | 주요 시설물 | <ul style="list-style-type: none"> • 건물 12개동 - 클럽하우스, 장비관리동, 카트고, 그늘집(2개소) 등 • 골프코스 : 18홀(몽룡코스 9홀, 춘향코스 9홀) | | | | |
| | 김 해 | 대지면적 | 963,481.70㎡ | 건축면적 | 3,917㎡ | 2014.07 | |
| | | 주요 시설물 | <ul style="list-style-type: none"> • 건물 11개동 - 클럽하우스, 장비관리동, 그늘집(2개소) 등 • 골프코스 : 18홀(황세코스 9홀, 여의코스 9홀) | | | | |
| 유원시설 | 천 안 | 대지면적 | 56,002㎡ | 건축면적 | 11,316㎡ | 1996.12 | |
| 시설물안전법 | 골프장 | 화 성 | 대지면적 | 1,311,449㎡ | 건축면적 | 11,446㎡ | 2006.11 |
| | | | 주요 시설물 | <ul style="list-style-type: none"> • 건물 : 15개동 - 클럽하우스, 주차동, 장비관리동, 스타트하우스, 그늘집(3개소) 등 • 골프코스 : 27홀(동코스 9홀, 남코스 9홀, 서코스 9홀) | | | |
| | 호텔 | 천 안 | 대지면적 | 295,306㎡ | 건축면적 | 12,622㎡ | 1996.12 |
| | | | 주요 시설물 | <ul style="list-style-type: none"> • 건물 : 47개동 - 호텔(116실), 유스호스텔(106실), 컨벤션센터 등 | | | |
| | | 수안보 | 대지면적 | 10,542㎡ | 건축면적 | 2,714㎡ | 1989.03 |
| | | | 주요 시설물 | <ul style="list-style-type: none"> • 건물 4개동 - 호텔(101실), 목공실, 경비실, 가스 탱크실 | | | |

2 안전예산 현황

□ 2026년 안전예산 규모 : 3,267백만원

(단위 : 백만원)

| 구 분 | 2025년 실 적 | 2026년 계 획 | 비 고 |
|---------------------------|--------------|--------------|-------|
| ① 위험설비 정비 및 개·보수 | 2,144 | 2,372 | 10.6% |
| ② 안전 관련 진단비 | 280 | 288 | 2.8% |
| ③ 안전 관련 물품 및 장비 구입비 등 | 175 | 77 | △56% |
| ④ 안전 관련 교육·훈련·홍보 | 19 | 19 | - |
| ⑤ 안전 전담인력 인건비 | 323 | 332 | 2.7% |
| ⑥ 기 타(회의, 화재보험, 감염병 예방 등) | 174 | 179 | 2.8% |
| 계 | 3,115 | 3,267 | 4.8% |

※ 「'26년 자본예산 사용계획」 안전용품(집기비품) 예산 감소(148백만 → 50백만)

- 사유 : 김해사업장 드론 구매 및 노후시설 개·보수 편성에 따른 안전용품(집기비품) 예산 조정

○ 2025년 주요 집행실적

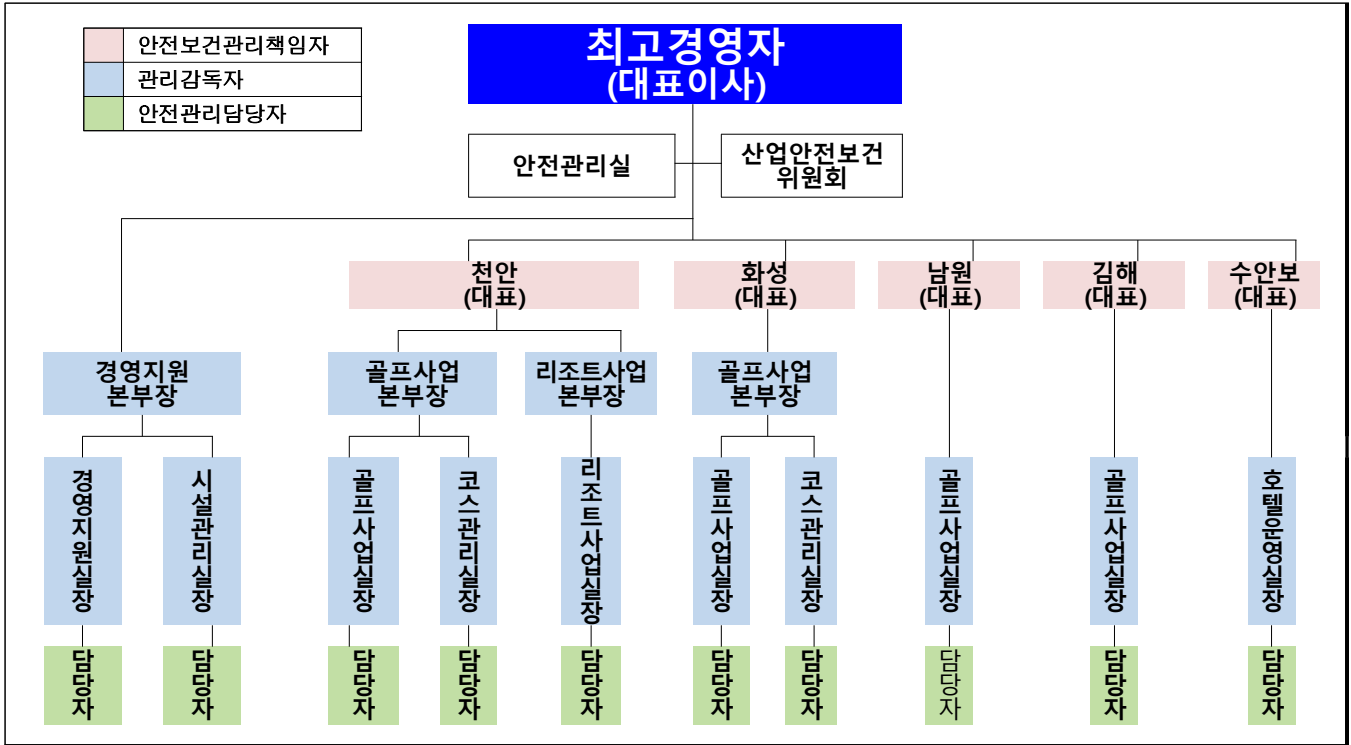
- 위험설비 정비 및 개·보수(천안 오수처리장 분리막 설치공사 등) 2,144백만원
- 안전 관련 진단비(KOSHA-MS 인증심사 및 작업환경측정 등) 280백만원
- 안전 관련 물품 및 장비 구입비 등(지하공간 산소발생기 설치 등) 175백만원
- 안전 관련 교육·훈련·홍보(관리감독자 특별교육 및 안전 워크숍 등) 19백만원

○ 2026년 주요 집행계획

- 위험설비 정비 및 개·보수(우수맨홀, 배관 침하지역 개선공사 등) 2,372백만원
- 안전 관련 진단비(KOSHA-MS 인증심사 및 작업환경측정 등) 288백만원
- 안전 관련 물품 및 장비 구입비 등(밀폐공간 송기마스크 구매 등) 77백만원
- 안전 관련 교육·훈련·홍보(위험성평가 및 재난관리사 교육 등) 19백만원

3 안전보건관리 추진조직 체계

□ 조직도



□ 산업안전보건위원회

| 구 분 | 주 요 내 용 |
|-----|---|
| 대 상 | <사측> 대표이사, 안전관리자, 보건관리자 및 관리감독자 등 <노측> 근로자대표 및 근로자 등 |
| 역 할 | - 산업재해 예방계획의 수립에 관한 사항 - 안전보건관리규정 및 각종 안전보건기준의 작성 및 변경에 관한 사항 - 근로자의 안전·보건교육에 관한 사항 - 위험성평가 및 작업환경측정 등에 관한 사항 - 중대재해의 원인조사 및 재발방지대책 수립에 관한 사항 - 산업재해에 관한 통계의 기록 및 유지에 관한 사항 - 유해·위험 기계·기구 등 안전보건조치에 관한 사항 - 안전·보건관리 중점사업 및 목표달성에 관한 사항 - 안전·보건관리 예산편성 및 집행에 관한 사항 |

□ 안전보건관리책임자 및 관리감독자

| 구 분 | 대 상 | 주 요 내 용 |
|---------------|----------------|---|
| 안전보건관리 책임자 | 사업장 대표 | - 사업장의 산업재해 예방계획의 수립에 관한 사항 - 안전보건교육에 관한 사항 - 위험성평가 및 작업환경측정 점검 및 개선사항 - 산재 원인조사 및 재발방지대책 수립에 관한 사항 - 안전장치, 보호구 구입 시 적격품 여부 확인에 관한 사항 |
| 관리감독자 | 본부장 및 2급 이상 | - 기계·기구 등 이상 유무 점검·확인 - 근로자 보호구 및 방호장치의 점검·착용 확인 - 사고 발생 시 산재 보고 및 응급조치 - 작업장 정리정돈 및 통로확보에 관한 확인 |

□ 안전TF팀

| 구 분 | 내 용 |
|-----|---|
| 대 상 | 안전보건관련 자격 등 전문자격증 보유 근로자로 구성(6명) ※ 산업안전기사, 산업위생관리기사, 소방설비기사, 위험물산업기사, 보일러취급기능사 |
| 역 할 | - 사업장별 중대재해 활동 이행여부 및 산업재해 조사반 - 안전·보건에 관한 지도·조언 및 안전·보건상 자문 |

□ 안전·보건관리 선임

| 구 분 | 천 안 | 화 성 | 남 원 | 김 해 | 수안보 | 사 옥 | |
|----------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|---------------|--------------|
| | | | | | | 서울 | 제주 |
| 안전보건관리 책임자 | 대표 | 대표 | 대표 | 대표 | 대표 | - | - |
| 안전관리자 | 대한산업 안전협회 | 대한산업 안전협회 | 대한산업 안전협회 | 대한산업 안전협회 | 해당없음 | 한국산업 안전관리원 | 해당없음 |
| 보건관리자 | 대한산업 보건협회 | 대한산업 보건협회 | 대한산업 보건협회 | 대한산업 보건협회 | 대한산업 보건협회 | 한국보건 환경연구소 | 대한산업 보건협회 |
| 관리감독자 (35명) | 19명 | 4명 | 3명 | 3명 | 1명 | 3명 | 2명 |
| 안전담당자 (15명) | 6명 | 2명 | 2명 | 2명 | 1명 | 1명 | 1명 |

□ 인원 현황

(단위 : 명)

| 구 분 | | 천안 | 화성 | 남원 | 김해 | 수안보 | 사옥 | 합계 |
|-----|----|-----|-----|----|----|-----|----|-----|
| 상용직 | 정원 | 180 | 63 | 50 | 50 | 39 | 74 | 456 |
| | 현원 | 164 | 60 | 48 | 47 | 38 | 66 | 423 |
| 캐디 | | 106 | 130 | 74 | 85 | - | - | 395 |

※ 캐디 : 특수형태근로종사자

Ⅱ. 2025년도 추진실적

1 주요 성과

- 중대재해 “ZERO” 달성
- 전년대비 안전사고 11% 감소(고객사고 6.5%, 산업재해 18.7% 감소)
- 쏘사업장 안전보건경영시스템(KOSHA-MS) 2년 연속 인증유지

□ 중대재해 예방을 위한 안전보건경영시스템 실행

- 정부 안전정책 강화의 흐름에 발맞춘 경영진 안전의지 표명
 - 고용노동부 「노동안전 종합대책」 관련 세부 실행과제 수립
- 안전보건경영시스템(KOSHA-MS) 쏘사업장 인증 지속 유지
 - 천안(연장심사), 화성/남원/김해/수안보(사후심사2) ⇒ 심사결과 “적합” 달성
 - ※ 전 사업장 안전보건경영시스템 표준화로 구성원 안전보건활동 체계적 통일
- 중대재해 예방을 위한 자기규율 예방활동 강화
 - 위험성평가와 안전관리시스템(Zero100) 연계한 “디지털 노마드” 구현
- 관리감독자 등 「안전보건업무 수행실적 평가」로 책임의식 강화
 - 안전보건관리책임자 및 관리감독자의 업무이행 충실도를 평가·확인(반기1회)

□ 「안전하고 건강한 일터를 만들기」 위한 근로환경 개선 노력

- 사무실(지하) 근로자 호흡기질환 예방을 위한 산소발생기 설치(12곳)
- 야외근로자 건강장해 예방을 위한 예방접종 및 물품지원
 - 신증후군출혈열 예방접종(79명), 온열질환 예방물품 지급(쿨링조끼 74개 등)
- 유관기관과 연계한 근로자 건강증진 사업 시행(천안)
 - 정신건강 “마음봄사업” (121명), 뇌심혈관계 예방 캠페인, 생명나눔 헌혈(90명)
- 근골격계 건강장해 예방물품 지급(마사지기 23개, 보호대 85개)
- 고객 안전의식 개선을 위한 고객참여 캠페인 운영(31,563명 참여)
- 동물·곤충 매개로부터 근로자 보호를 위한 보호복 지급(10벌)

□ 능동적 시설물 운영으로 작업장의 안전성 확보

- 정부의 강력한 제재에 따른 현장 대응조치 강화
 - 현장점검 모니터링 신설(월2회), 구내운반차 안전장치 설치(20대)
- 「시설물안전관리계획」 수립 이행실적 점검(매분기) 및 FMS 관리(2회)
- 실무자 중심의 표준화된 매뉴얼 수립으로 현장 대응력 향상
 - 상록 안전가이드북, 전기차 화재대응 매뉴얼, 밀폐공간 프로그램 등
- 시기별·계절별 특성을 고려한 선제적 예방점검 지속시행
 - CEO 현장안전경영(10회), 안전점검의날(12회), 테마형(4회), 연휴특별(2회), 순회·합동점검(52회) 등
- 안전신고제도(아차사고) 활성화로 지속적인 개선 생활화(157건)
- 고위험 작업 시 현장 이행상태 적정성 점검으로 사각지대 해소(7회)
- 전기차 충전시설 소화장비 구매·비치로 전기차 화재 대응력 강화

□ 임직원 안전보건관리 역량 상향평준화를 위한 교육·홍보 활동

- 사업장별 최근 3년간 안전사고 통계분석으로 사고 감축방안 마련
- 관리감독자 역량강화를 위한 전문기관 특별교육 실시(22건)
- 신규 지정 안전관계자를 위한 심화교육으로 기초지식 습득 지원(4명)

2 미흡한 점

□ '25년 안전사고 감축목표 달성 미흡[산업재해 목표 11건 → 실적 13건(2건↑)]

- 사업장별 안전사고 통계분석 자료를 활용한 적극적인 재발방지교육 부족

□ 도급사업 시 협력업체에 대한 안전보건조치 미흡

- 관리감독자의 감독역할 및 현장에 적합한 안전보건정보 제공 미흡

□ 보건분야 전사적 관심 부재 및 전문성 부족(화학물질 위험성평가 등)

Ⅲ. 2026년도 추진계획

1 기본 방향

- 안전을 최우선으로 하는 지속가능한 안전보건경영시스템 운영
- 현장중심의 안전관리 강화 및 제도개선으로 중대재해 Zero화
- 근로자 건강증진 및 안전한 근로환경 조성으로 산업재해 예방
- 체계적인 시설개선 및 직무중심의 역량강화로 경쟁력 향상

2 대내·외 여건 및 SWOT 분석

□ 대내

- 공무원 복지시설 및 다중이용시설로 고객 등의 안전사고 위험 상존
- 안전을 최우선으로 안전한 일터 조성을 위한 CEO 안전경영 실천의지
- 중대재해 예방을 위한 안전제도(작업중지제 등) 활성화 방안 필요성 제기

□ 대외

- 정부 안전정책 강화에 따른 법령 및 제도 변화에 선제적 대처 필요
- 공무원연금공단 자회사로서 안전·보건관리 강화에 대한 요구 증대
- 안전보건경영시스템 고도화 및 위험성평가 등 근로자 안전권 확보

| 강점(S) | 약점(W) |
|--|--|
| <ul style="list-style-type: none"> · CEO의 강력한 안전경영 의지를 표명 · 안전보건경영시스템 정착으로 대응체계 확보 · 현장 중심의 안전 전담조직 운영 · 매뉴얼 등 지속적인 보완으로 현행화 유지 | <ul style="list-style-type: none"> · 중대재해 예방을 위한 작업중지제 등 활성화 미흡 · 근로자 등 구성원의 안전의식 부족 · 이론 중심의 교육으로 현장 적용성 부족 · 안전분야에 비해 보건분야의 인식 부족 |
| 기회(O) | 위험(T) |
| <ul style="list-style-type: none"> · 정부의 안전정책 강화에 따른 국민적 관심 · 취약근로자(고령/특고직) 안전관리 강화 요구 · 2인1조작업 도입 등 인력확보로 현장 안전성 강화 · 현장의 디지털·스마트화로 미래형 기술 요구 | <ul style="list-style-type: none"> · 도급사업(외주공사) 시 안전관리 책임 증가 · 드론 등 신기술 도입에 따른 위험요인 증가 · 보건분야의 중요성 부각 및 사각지대 발생 · 급격한 기후변화로 재난의 복잡·다양화 |

3 2026년도 안전경영 전략 체계도

□ 5대 전략과제 및 12개 실행과제 체계적 추진

| Plan | 목 표 고객 및 근로자의 생명과 안전을 최우선 가치로 안전보건경영체계 운영 | |
|-------------------|---|---|
| 계획 수립 | 전략과제 | ① 안전보건경영체계 고도화 및 현장중심 안전경영 강화 |
| | | ② 위험요인 선제적 예방강화로 중대재해 제로 |
| | | ③ 재해 및 재난 위기대응 중점관리 |
| | | ④ 안전한 일터를 조성하기 위한 자율 안전문화 확산 |
| | | ⑤ 종사자 직무능력 향상으로 안전 경쟁력 강화 |
| Do | | |
| 안전 활동 실행 과제 (12개) | ① 안전보건경영체계 고도화 및 현장중심 안전경영 강화 | 1-1 전 사업장 안전보건경영시스템(KOSHA-MS) 정착 1-2 CEO 안전경영 책임성 강화를 위한 현장중심 안전경영 실천 1-3 안전·보건관리 전문성 강화 및 안전담당자 처우 개선 추진 |
| | ② 위험요인 선제적 예방강화로 중대재해 제로 | 2-1 위험작업 효율적 관리를 위한 안전제도 강화 2-2 중대재해 및 산업재해 예방활동 추진 |
| | ③ 재해 및 재난 위기대응 중점관리 | 3-1 재해 및 재난대비 선제적·실질적 대응 강화 3-2 복잡·다양한 재난에 대한 대응역량 강화 |
| | ④ 안전한 일터를 조성하기 위한 자율 안전문화 확산 | 4-1 근로자 및 고객 안전의식 제고 4-2 안전보건활동 포상제도 확대 4-3 근로자 질병예방을 위한 건강증진 지속관리 |
| | ⑤ 종사자 직무능력 향상으로 안전 경쟁력 강화 | 5-1 맞춤형 안전보건교육으로 구성원 역량강화 5-2 고객응대근로자 등 근로자 직무스트레스 보호조치 |
| Check | | |
| 성과 측정 | KOSHA-MS 인증 | 법규등록/준수평가(반기), 성과측정 및 모니터링(반기), 내부심사(연1회) |
| | 법정평가 | 위험성평가(연1회), 작업환경측정(반기), 관리감독자 등 업무수행평가(반기) |
| | 법정점검 | 위탁기관 상태점검(월2회), 작업장 순회점검(주1회), 합동점검(분기) |
| | 자체점검 | CEO현장경영(월1회), 특별점검(연휴시), 테마형점검(계절별), 안전점검의날(월1회) |
| | 성과회의 | 대표자회의(연6회), 산업안전보건위원회(분기), 안전워크숍(반기), 협의체(월1회) |
| Act | | |
| 환류 | (포 상) | 포상제도 확대로 개별/부서별 포인트 부여(아차사고, 공모전, 캠페인, 의견청취 등) |
| | (모니터링) | KOSHA-MS 이행 및 적정성(반기), 경영자검토(연1회), 사업장 모니터링(월1회) |
| | (공 유) | 위험성평가 결과 게시·설명회(연1회), 안전보건 활동실적 “안전보건정보게시대” 게시 |

4 산업재해 및 안전사고 감축 목표

□ 2026년 목표 : 2025년 실적대비 31% 감축

○ 목표설정 근거 : 2025년 발생건수 대비 31% 감소

- 산업재해 30% ↓ (직원 50% ↓, 캐디 27% ↓), 고객사고 31% ↓

※ '25년도 사고 중 '안전수칙 미준수', '사고자 부주의 사고' 재발방지활동 강화

○ 산업재해 · 중대재해 Zero화로 무재해 근로환경 유지

※ 특수형태종사근로자(캐디)의 산업재해보험 가입('21.07.01) 이후 신청건수 증가

(단위 : 건)

| 구 분 | | 2026년 | 2025년 | | 2024년 | |
|-------|---------|-------|-------|----|-------|----|
| | | 목표 | 목표 | 실적 | 목표 | 실적 |
| 계 | | 37 | 53 | 56 | 64 | 62 |
| 안전 사고 | 산업 재해 | 1 | 0 | 2 | 2 | 1 |
| | 직 원 | 8 | 11 | 11 | 18 | 15 |
| | 캐 디 | 28 | 42 | 43 | 44 | 46 |
| 고 객 | | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 산업 재해 | 사고 사망자수 | 9 | 11 | 13 | 20 | 16 |
| | 일반재해 | | | | | |

※ 산업재해 : 안전사고 중 직원(단기계약직 포함), 캐디 발생 건수

※ 참고자료

○ 산업재해 통계('24년~'25년)

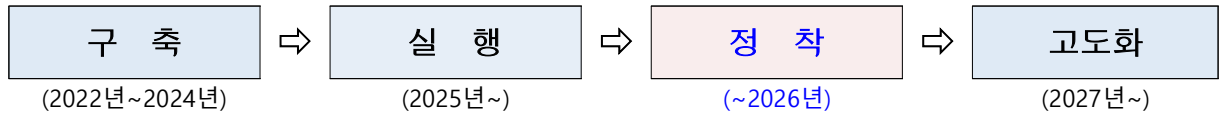
(단위 : 명, 건)

| 구분 | 2025년 | | | | | | 2024년 | | | | | | 전년대비 증감 | |
|-----|-------|----|-----|----|-----|----|-------|----|-----|----|-----|----|---------|----|
| | 직원 | | | | 캐디 | | 직원 | | | | 캐디 | | 직원 | 캐디 |
| | 상용직 | | 단기직 | | | | 상용직 | | 단기직 | | | | | |
| | 총원 | 재해 | 총원 | 재해 | 총원 | 재해 | 총원 | 재해 | 총원 | 재해 | 총원 | 재해 | | |
| 합계 | 461 | - | 248 | 2 | 392 | 11 | 448 | 1 | 247 | - | 402 | 15 | 1 | △4 |
| 천안 | 182 | - | 202 | 2 | 106 | 5 | 175 | - | 204 | - | 108 | 5 | 2 | - |
| 화성 | 62 | - | 30 | - | 130 | 4 | 63 | 1 | 23 | - | 133 | 5 | △1 | △1 |
| 남원 | 51 | - | 4 | - | 74 | - | 48 | - | 4 | - | 75 | 1 | - | △1 |
| 김해 | 49 | - | 12 | - | 82 | 2 | 50 | - | 16 | - | 86 | 4 | - | △2 |
| 수안보 | 41 | - | - | - | | | 39 | - | - | - | | | - | - |
| 서울 | 50 | - | - | - | | | 49 | - | - | - | | | - | - |
| 제주 | 26 | - | - | - | | | 24 | - | - | - | | | - | - |

5 전략과제 세부 추진계획

1 안전보건경영체계 정착 및 현장중심 안전경영 강화

《 (주)상록골프앤리조트 안전보건경영체계 로드맵 》



1-1 전 사업장 안전보건경영시스템(KOSHA-MS) 정착

□ 추진배경

- 안전보건경영시스템(KOSHA-MS) 운영으로 체계적인 안전보건관리 보장
- 비상대응 시스템 정착으로 재해 및 재난으로부터 인명·재산 보호

□ 성과지표

- ▷ 5개 사업장 안전보건경영시스템(KOSHA-MS) 심사결과 "적합" 획득
- ▷ 안전보건경영시스템 지속 운영 및 연간계획에 따른 목표 100% 이행

□ 추진내용

- 전 사업장 안전보건경영시스템(KOSHA-MS) 3년 연속 인증 유지

2025년 주요실적

- 안전보건경영시스템 실행 및 선순환체계 확립
- (천안) 최초심사^{22년} 3년 유지로 갱신심사 획득
- 화성/남원/김해/수안보 사후심사1 획득

2026년 주요계획

- 안전보건경영시스템 정착 및 직무역량 향상
- 천안(사후심사1), 화성/남원/김해/수안보(사후심사2)
- 실무중심 반복교육으로 안전관계자 수준 향상

- 사업장 특성 및 법령 제·개정 사항을 반영하여 최신화

□ 추진일정

- 안전보건경영시스템(KOSHA-MS) (천안 사후심사1) : '26.9월
- 안전보건경영시스템(KOSHA-MS) (화성/남원/김해/수안보 사후심사2) : '26.5월

1-2 CEO 안전경영 책임성 강화를 위한 현장중심 안전경영 실천

□ 추진배경

- 정부 안전정책 강화에 따라 높은 수준의 책임과 역할을 요구
- 지속·가능한 안전경영 실천을 위해 경영진의 참여 확대

□ 성과지표

- ▷ CEO 주관 참여활동으로 현장 작동성 향상 및 중대사고 "Zero" 달성
- ▷ 안전예산(인력) 증액을 통한 안전보건경영 실행력 강화

□ 추진내용

- 현장중심 안전경영 실천으로 「안전한 일터」 조성

| 구분 | 주요내용 |
|------------------|--|
| CEO주관 현장 안전경영 | <ul style="list-style-type: none"> · 내용 : 대표이사 현장경영 계획에 따라 현장 안전점검 실시(월1회 이상) · 대상 : 전 사업장(5개 시설사업장 및 2개 사옥) |
| CEO주관 안전메시지 | <ul style="list-style-type: none"> · 내용 : 계절별 재난·재해위험 및 사회적 이슈 발생 시 메시지 전파 · 방법 : 사내 게시판 및 전자결재 시스템 활용 |
| CEO주관 우수사례 포상 | <ul style="list-style-type: none"> · 내용 : 정부 안전정책 및 법령 주요사항 등 공유, CEO 안전의지 표명 · 대상 : 전 사업장의 관리감독자 및 안전담당자 등 |

- 위험작업 근로자 안전사고 예방을 위한 2인1조 작업 시행
 - 현장 인력 부족 또는 작업 일정 압박으로 인한 중대재해 발생 예방
 - 2인1조 작업으로 사고 예방과 즉시 구조를 위한 안전시스템 구축
- ※ '26년 예산확보 / 184백만원(천안2명, 화성1명, 남원2명, 김해1명, 수안보1명)

□ 추진일정

- CEO 현장중심 안전경영 실천 「안전한 일터」 조성 : 연중(지속)
- 위험작업 근로자(시설분야) 2인1조 작업 : '26.3월부터

1-3 안전·보건관리 전문성 강화 및 안전담당자 처우 개선 추진

□ 추진배경

- 안전담당자 업무효율을 높이고 전문인력 양성으로 직무 전문성 강화
- 업무가중(난이도 등)에 따른 기피현상을 해소하여 업무의 지속성 확보

□ 성과지표

- ▷ 전담부서의 전문인력 충원으로 사업장 안전보건관리 지원활동 강화
- ▷ 안전담당자 처우 개선으로 양질의 인력 확보 및 평가로 상향평준화 유도

□ 추진내용

<전문성 강화>

- 안전관리실 전문인력 확보로 현장중심 업무지원 및 모니터링 강화

| 기 존(7명) | 개 편(7명) |
|-----------------------------------|---|
| (안전분야) 산업안전기사 2명 (보건분야) 간호사 1명 | (안전분야) 산업안전기사 2명 (보건분야) 산업위생관리기사 1명+간호사 1명 |

- 안전보건전담부서 보건분야(산업보건, 의료지원) 인력 충원 및 지원범위 확대
- 업무수행 소요시간을 고려한 사업장(안전/보건) 담당인력 증원 검토

※ 사업장 안전/보건 담당자 업무수행 평균 소요시간 : 6.2시간

<처우 개선>

- 안전/보건담당자 업무구분(전담/겸임)에 따른 처우 개선으로 동기부여 확대

| 구분 | 내 용 | 비 고 |
|----|------------------------------------|-------------|
| 전담 | . 사업장의 안전/보건 업무만 전담(근무평가 시 가산점 부여) | 경영지원실 협의 |
| 겸임 | . 고유업무와 안전/보건 업무를 병행(직무수당 지급) | |

※ 안전/보건 담당자 업무수행 실적평가를 통해 회사가 요구하는 수준 이상으로 관리

□ 추진일정

- 전담부서의 전문인력(보건관리) 충원으로 전문성 강화 : '26.2월
- 사업장 안전/보건업무 담당자 처우 개선방안 수립 : '26.3월부터

② 위험요인 선제적 예방강화로 중대재해 제로

2-1 위험작업 효율적 관리를 위한 안전제도 강화

□ 추진배경

- 위험성평가를 사업장별 자체 실시 방식으로 전환하여 안전수준을 향상
- 중대재해로부터 모든 종사자(노무를 제공하는 자) 보호조치 강화
- 안전보호구를 체계적·효율적으로 관리하기 위한 표준화된 기준 마련

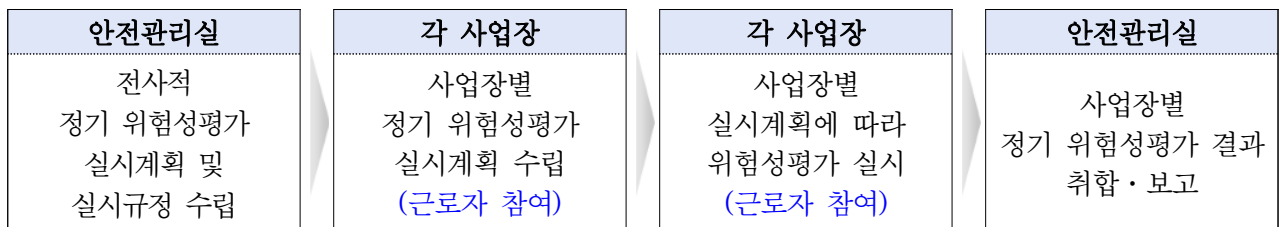
□ 성과지표

- ▷ 사업장 특성에 적합한 위험성평가 체계 재정비로 사업장별 실시
- ▷ 실질적인 전담조직의 역할 강화 및 환경개선으로 세부목표 수립·달성
- ▷ 안전보호구 관리기준 표준화로 법령과의 적합성 향상

□ 추진내용

- 자기규율예방체계 확립을 위한 현장 작동성 강화

- 안전관리실 주관으로 실시하던 위험성평가를 사업장별로 자체 실시



- 관련법령 개정(제재 강화)에 따른 위험성평가 관련 제도 개선

| 현 행(2013.01.~2026.05.) | 개 선(2026.06.01.시행) |
|--|---|
| <ul style="list-style-type: none"> · 위험성평가 미실시(제재 X) · 근로자 등 참여 및 결과공유 미실시(제재 X) · 결과 기록·보존 미실시(제재 X) | <ul style="list-style-type: none"> · 위험성평가 미실시(1천만원 이하) · 근로자 등 참여 및 결과공유 미실시(5백만원 이하) · 결과 기록·보존 미실시(3백만원 이하) |

- 위험성평가 대상범위를 기존 장소별·공정별에서 사업장 내 시행되는 고위험 작업(직영/외주)으로 확대 시행
- 작업환경측정 결과에 따른 화학물질 위험성평가로 유해인자의 위험성을 등급화

| 위험도 | 상(높음) | 중(보통) | 하(낮음) |
|------|-----------|-------------|-----------|
| 개선방법 | 가능한 빨리 개선 | 계획수립에 따라 개선 | 필요에 따라 개선 |

○ 중대재해 예방을 위한 안전보건조치 이행 강화

- 도급사업(외주공사) 시 공사 초일 의무교육(대면/유선) 및 안전기술 지원
 - . (교육내용) 근로자 작업중지권, 안전작업허가서, 안전신고제도 등의 안전보건정보
 - . (지원제도) 도급사업 시 소규모 계약자 대상 안전관리계획서 및 위험성평가 지원
 - . (결과공유) 사내 게시판 및 안전보건정보 게시대에 게시하여 전 직원이 공유
- 도급사업 근로자 및 특수형태근로종사자의 의견청취 및 참여제도 운영
 - . 안전 사각지대 노동자의 목소리를 듣기 위한 “안전 건의함” 운영
(현장 위험요인 개선, 안전수칙 미준수, 안전관련 애로·건의사항 등 접수)
- 실질적인 산업재해 예방조치를 위한 “사업장 현장점검 모니터링” 강화
 - . 안전보건 전담부서(안전관리실)를 활용하여 일상/비일상 작업 현장 모니터링
 - . 혼재작업으로 인한 재해발생 우려가 있는 작업 공간, 시간 등 파악 및 조정
 - . 폭염·한파 등 이상기후 시 현장근로자 보호조치 및 조치상태 유지 확인
- 안전사고 예방을 위한 환경개선 지속 시행('26년도 개선 예정)

| 구분 | 환경개선 | |
|-----|--|---|
| 천안 | . 클럽하우스 1/2층 환경개선공사 . 우수맨홀, 배관 침하지역 개선공사 . 놀이공원 노후기종 교체(우주전투기) | . AED 노후용품 교체(신규 구매) . 리조트 사무실(지하) 산소발생기 설치 . 보호구함 및 공기청정기 구매 |
| 화성 | . 동코스 6번홀 배수로 공사 . 골프장 코스관리 기계장치 구매 | . 밀폐공간 구조용품(송기마스크 등) 구매 . 화학물질(MSDS) 보관함 구매 |
| 남원 | . 춘향코스 7번홀 다리 보수공사 . 골프장 코스관리 기계장치 구매 | . 화재 대비 안전용품 세트 구매 . 야외근로자 폭염·한랭 보호조끼 구매 |
| 김해 | . 배수불량지 맹암거 설치 . 원주목 가드레일 교체 공사 | . 화재 대피용 공기호흡기 구매 . 환자 이송용 결박형 들것 구매 |
| 수안보 | . 방재실 수신기 교체공사 . 세탁기, 건조기 교체공사 | . 화재 대피용 마스크 구매 . 근골격계 예방용 이동식 공구함 구매 |

○ 안전보호구 관리체계 표준화 및 지급기준 통일

- 직무별 보호구 지급목록 및 관리대장 서식이 사업장별로 상이하여 일원화
 - . 근로자가 작업 중 발생할 수 있는 위험유형에 따라 필요한 보호구 지급기준 설정
(장시간 야외근로자는 고열/저온=방열/방한 장비, 전정작업 근로자 낙하/추락=안전모, 안전대)
 - . 작업장에서 취급중인 화학물질(MSDS) 조사에 따라 실무에 적합한 보호구 지급

□ 추진일정

- 위험성평가 실시규정 정비 및 사업장별 실시 : '26.3월부터
- 중대재해 예방을 위한 안전보건조치 이행 : '26.3월부터
- 안전보호구 관리기준 표준화 및 지급기준 통일 : '26.6월

2-2 중대재해 및 산업재해 예방활동 추진

□ 추진배경

- 노후 시설물의 철저한 점검과 관리를 통해 안정적 시설운영 필요
- 재해 및 재난 발생 시 자체 전문인력을 활용한 「안전TF팀」 운영
- 중량물 취급 시 발생할 수 있는 안전사고를 예방하기 위한 기준 마련

□ 성과지표

- ▷ 주기적인 시설물 점검으로 시설물로 인한 안전사고 "Zero" 달성
- ▷ 안전 전문 기술직군의 근로자를 활용한 안전보건활동 지원체계 마련
- ▷ 중량물 취급근로자의 근골격계질환으로 인한 산업재해 "감축"

□ 추진내용

- 20년 이상 경과 노후 시설물 보수·보강실적 주기적 점검 및 관리
 - 「시특법」에 따른 안전점검(정기/정밀) 결과에 대한 보수·보강 계획부터 이행상태 유지·관리까지의 선순환체계(P-D-C-A) 모니터링
 - ※ (공단) 전문기관 용역을 통해 중장기 수선계획 수립 예정('26~'27)
 - 노후 시설물 적기에 2중, 3중 예방점검으로 시설물 안전 확보

| 구분 | 점검주기 | 주요 점검내용 | 시행주체 |
|----------------|------|----------------------|------------------------|
| 대표이사(CEO) 현장경영 | 월1회 | 현장 위험요인 및 시설물 등 점검 | CEO + 안전관리실 |
| 순회점검 | 주1회 | 작업장 상태, 안전보건상 위험요소 | 외부 전문기관 + 안전담당자 |
| 위탁점검 | 월2회 | 작업장 상태, 안전보건상 위험요소 | 외부 전문기관 + 안전담당자 |
| 안전점검의 날 | 월1회 | 시설물 및 작업장 관리상태 | 사업장 대표 + 관리감독자 + 안전담당자 |
| 합동점검 | 분기별 | 안전보건관리 상태, 법령 준수여부 | 공단 + 사업장 안전담당자 |
| 테마형 점검 | 계절별 | 해빙기, 우기, 풍수해, 동절기 상태 | 사업장 대표 + 관리감독자 + 안전담당자 |
| 특별점검 | 연휴시 | 설, 추석 등 연휴 시 시설물 상태 | 관리감독자 + 안전담당자 |

- 산업재해의 실질적 재발방지대책 수립을 위한 「안전TF팀」 적극 활용
 - 사업장 내 안전보건 관련 국가기술자격증 보유자를 활용하여 업무수행

[수행업무]

- . 산업재해 발생 시 현장조사 및 재발방지대책 수립·이행에 관한 지도·조언 활동
- . 재해·재난 발생 시 특성에 적합한 전문인력을 투입하여 신속한 대응조치
- . 법적 요구사항 및 안전보건활동의 이행 적정성 검토로 안전보건 자문 역할

※ 보유 자격증 : 산업안전기사, 산업위생관리기사, 소방설비기사, 위험물산업기사, 보일러취급기능사

- 자체 자격소지자의 전문지식 활용 및 실무경험과 연결 지어 사업장 상황별 대처능력 향상으로 재해·재난에 대한 유연성 확보

- 중량물 취급·보관장소(창고 등) 무게별 분류제 운영

- 중량물 취급작업(5kg 이상의 물품 운반작업) 무게를 박스 단위로 표기

※ 「산업안전보건기준에 관한 규칙」 제665조(중량의 표시 등)

사업주는 근로자가 5kg 이상의 중량물을 인력으로 들어올리는 작업을 하는 경우에 다음 각 호의 조치를 해야 한다.

1. 주로 취급하는 물품에 대하여 근로자가 쉽게 알 수 있도록 물품의 중량과 무게중심에 대하여 작업장 주변에 안내표시를 할 것
2. 취급하기 곤란한 물품은 손잡이를 붙이거나 갈고리, 진공빨판 등 적절한 보조도구를 활용할 것

- 현장 중량물 무게별 색상 표준화로 무게 확인이 용이하여 시인성 확보

- . 근골격계 질병의 예방을 목표로 작업 전 물품의 무게를 확인하여 신체의 부담을 줄이는 자세를 취할 수 있도록 유도
- . 중량물 취급표시만으로도 근로자에게 경각심을 심어주고 작업장 환경 개선 가능

□ 추진일정

- 노후시설물 보수·보강실적 주기적 점검 및 관리 : '26.6월/12월
- 재해 및 재난 대비 전문인력 「안전TF팀」 운영 : '26.3월부터
- 중량물 취급·보관장소 무게별 분류제 운영 : '26.4월부터

③ 재해 및 재난 위기대응 중점관리

3-1 재해 및 재난대비 선제적·실질적 대응 강화

□ 추진배경

- 안전·시설물관리시스템을 활용한 효율적인 안전보건관련 기록·관리
- 다중이용시설 특성에 적합한 시나리오 정비 및 대응물품 구비
- 재난 발생 시 신속한 대처능력 향상을 위한 상황별 행동요령 숙지

□ 성과지표

- ▷ 안전·시설물관리시스템(Zero100)을 활용한 안전사고 정보 데이터화
- ▷ 중대시민재해 발생 대비 훈련을 통한 지속적 개선으로 대응능력 향상
- ▷ 재난 발생 시 신속한 상황대처로 “골든타임 사수” 시스템 구축

□ 추진내용

- 안전·시설물 관리시스템(제로백) 활용 재해정보 체계적 관리

| 현행 | 개선 |
|--|---|
| 1. 사고구분 : 산재/보험사고 2. 보험승인 여부 및 보험승인일자 미표기 | 1. 사고구분 : 인적/물적/일반사고(미접수) 2. 보험승인 여부 및 보험승인일자 표기 |

- 「재난안전관리계획」 보완사항 개선
 - 다중이용시설에서 발생할 수 있는 “중대시민재해” 시나리오 추가 반영
 - 노후된 재난대응물품(AED, 방연수건 등) 및 장비(구조장비 등) 보강
 - 중대재해(산업·시민) 예방을 위한 시나리오 및 매뉴얼 보완·정비
- 재난대비 실전 대응능력 향상을 위한 행동절차 마련
 - 자연재난 및 화재 등 「표준행동절차」 한 눈에 볼 수 있도록 OPS로 제작

□ 추진일정

- 안전·시설물관리시스템 활용 안전사고 정보 데이터화 : '26.1월
- 「재난안전관리계획」 및 「표준행동절차」 재정비 : '26.3월

3-2 복잡·다양한 재난에 대한 대응역량 강화

□ 추진배경

- 재난안전관리 인프라 확대로 체계적인 대응력 강화
- 기후변화로 인한 피해를 최소화하여 기후위기 적응대책 강화

□ 성과지표

- ▷ 재난안전 전문인력 양성교육으로 재난관련 자격 취득
- ▷ 기후변화에 취약한 구간·지역 작업환경 개선으로 안전사고 Zero化

□ 추진내용

- 재난안전 대응 전문인력 양성 및 역량강화
 - 재난관리사(국가공인), 기업재난관리사/위기관리사(민간) 등 전문인력 확보

| 구분 | 재난관리사 (국가공인) | 기업재난관리사 (민간) | 위기관리사 (민간) |
|------|-----------------|----------------------------------|---------------|
| 교육일정 | 2028년부터 시행 | 2026년 4회 시행 (3월, 6월, 9월, 12월) | 2026년 미시행 |
| 교육주체 | 행정안전부 | (재)한국재난안전기술원 | |

- 기후변화에 대응하는 자연재해 대응체계 강화
 - 풍수해, 폭염, 한파, 감염병 등 재난대응 매뉴얼 정비
 - 취약지역 및 위험시설 중점 점검 및 피해 예방방안 제안
 - 동절기 상습 결빙구역, 우기 침수 및 침하지역, 폭발 및 화재위험시설 등

□ 추진일정

- 재난안전 대응 전문인력 양성교육 추진 : '26.3월부터
- 기후변화에 대응하기 위한 취약시설 중점 점검 : '26.6월/12월

4 안전한 일터를 조성하기 위한 자율 안전문화 확산

4-1 근로자 및 고객 안전의식 제고

□ 추진배경

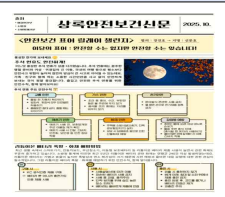
- 안전한 일터 구축을 위한 근로자 참여형 안전활동 지속
- 노·사 및 고객 참여 안전문화 정착으로 안전의식 향상

□ 성과지표

- ▷ 근로자 및 고객의 참여 활성화를 통한 안전의식 제고로 안전사고 감소
- ▷ 통계자료를 활용한 집중관리로 동일한·반복적인 산업재해 감소

□ 추진내용

- 안전신문 발간에 근로자 참여방식 개선

| (현행) 안전표어 릴레이 챌린지 | (개선) 안전 낱말퀴즈 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|--|--|--|---|--|--|--|---|---|---|---|---|---|---|---|---|--|--|--|---|--|--|
|  | <table border="1" data-bbox="979 1189 1206 1350"> <tr> <td>고</td><td>위</td><td>험</td><td></td><td></td> </tr> <tr> <td></td><td>험</td><td></td><td></td><td></td> </tr> <tr> <td>위</td><td>험</td><td>성</td><td>크</td><td>기</td> </tr> <tr> <td>수</td><td>준</td><td>평</td><td>가</td><td></td> </tr> <tr> <td></td><td></td><td>가</td><td></td><td></td> </tr> </table> <p data-bbox="1241 1189 1461 1350"> <세로낱말> 1. 스스로 위험요인을 발굴·제거하는 제도 <가로낱말> 1. 상/중/하로 위험성의 순위를 결정 </p> | 고 | 위 | 험 | | | | 험 | | | | 위 | 험 | 성 | 크 | 기 | 수 | 준 | 평 | 가 | | | | 가 | | |
| 고 | 위 | 험 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | 험 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 위 | 험 | 성 | 크 | 기 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 수 | 준 | 평 | 가 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | 가 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |

- 「상록 안전가이드북」을 활용한 안전보건관련 실무지식 제고
- 「산업재해 통계 분석」 자료를 활용한 월별 Target 캠페인 실시
 - 다발재해(전도/타구/카트 등)에 경각심 고취 및 재발방지효과 기대
- 고객과 함께하는 안전문화 캠페인 확대
 - ('25년) 골프장, 호텔 → ('26년) 골프장, 호텔, 공원

□ 추진일정

- 안전신문 참여방식 개선 및 고객과 함께하는 캠페인 확대 : '26.4월부터
- 통계자료를 활용한 월별 Target 캠페인 실시 : '26.4월부터

4-2 안전보건활동 포상제도 확대

□ 추진배경

- 안전문화 형성 및 확산을 위한 근로자의 적극적 참여유도 방안 마련

□ 성과지표

- ▶ 다각적인 시각에서의 개인별·부서별 참가 유도로 전 직원 70% 참여 달성

□ 추진내용

- 다양한 포상제도 운영으로 근로자 참여 독려(연2회 포상)
 - 안전신고제도 확대(아차사고^(현행) → 위험요인·상황+사고징후+작업중지요청^(개선))

| 구 분 | 포 상 대 상 |
|------|--|
| 시설물 | · 안전사고 예방을 위한 사전조치 및 시설물에 대한 위험요인 발굴 등 |
| 화 재 | · 화재예방(화재 초기대응) 및 화재 발생 시 진압에 적극 참여 |
| 계절별 | · 하절기 안전조치(폭염대비, 집중호우 등), 동절기 안전조치(동파 및 결빙 예방 등) |
| 인명사고 | · 고객 및 근로자 다발재해(전도, 타구, 카트 등) 예방 및 적극적인 조치 등 |
| 기 타 | · 사업장 안전실천 우수사례, 각종 질병 예방, 안전 실천 홍보(언론보도 등) |

- 참여형 안전보건활동 활성화를 위한 부서 포상제도 신설
 - 안전조회(TBM) 모바일화로 접근성 향상 및 활성화 유도(동영상 촬영)
 - 안전조회(TBM) 생활화 및 이행수준 향상으로 TBM 리더양성
- 안전보건활동 실적에 안전 포인트(마일리지)를 부여하여 개인/부서 포상
 - 다양한 안전 포인트 부여로 포상제도 개선
 - . (개인) 각 건당 포인트 부여, 누적포인트 순으로 포상 (부서) 우수사례 포상

□ 추진일정

- 안전포상제도 운영계획 수립 및 시행 : '26.3월

4-3 근로자 질병예방을 위한 건강증진 지속관리

□ 추진배경

- 보건관리 이행점검 강화로 예방 중심의 건강증진활동 지속 관리
- 근골격계질환 유해요인 조사를 기반으로 맞춤형 사후관리 실시

□ 성과지표

- ▷ 지속적인 운영으로 건강증진 프로그램 전 직원 5% 이상 참여 유도
- ▷ 근골격계 부담작업 종사자 작업환경 개선으로 업무 생산성 향상

□ 추진내용

- 근로자 건강장해 예방을 위한 다양한 프로그램 운영
 - 지역별 보건소와 연계한 뇌심혈관계질환, 금연, 비만 등 건강프로그램 실시
 - . 뇌·심혈관계질환 발병위험도 평가를 통한 고혈압, 콜레스테롤 등 관리 지원
 - . 전문인력(간호사)을 활용한 찾아가는 맞춤형 건강상담 실시(사업장 방문상담)
 - . 건강한 신체관리를 위한 금연, 비만관리 등 생활습관 개선 프로그램 운영
- 근골격계 부담작업 유해요인 조사 실시
 - 근골격계 유해인자 노출조사로 통증호소자 파악 및 환경 개선조치 이행
 - 근골격계 부담작업 발생부서에 대한 건강보호 교육 및 고위험군 상담 실시

| 진단/파악 | 대책수립/개선 | 고위험군 중점관리 | 사후관리 |
|----------------------|---------------------|-----------|-----------------------|
| 근골격계 부담작업 유해요인 조사 실시 | 예방물품 구매·지급, 현장 환경개선 | 고위험군 건강상담 | 스트레칭, 교육실시, 휴게시간 조정 등 |

- . 취약근로자(시설, 코스, 룸메이드, 미화 등)의 중과도한 자세 개선을 위한 용품 지원
- . 모바일을 활용한 근골격계 부담작업 유해요인 조사로 데이터 확보 및 디지털화
- . 근골격계질환 예방을 위한 운동영상 및 카드뉴스 배포(교육자료 등 정보 제공)

□ 추진일정

- 근로자 건강증진을 위한 다양한 프로그램 운영 : '26.9월부터
- 근골격계 부담작업 유해요인 조사 및 작업환경개선 : '26.9월부터

5] 종사자 직무능력 향상으로 안전 경쟁력 강화

5-1 맞춤형 안전보건교육으로 구성원 역량강화

□ 추진배경

- 안전보건교육 운영 내실화로 직무별 안전보건 역할수행 강화

□ 성과지표

- ▷ 직무별 안전보건교육 실시로 교육만족도 80% 이상 달성

□ 추진내용

- 직무별 실무교육 자료 개발 및 직무교육 지원으로 업무역량 강화

| 구분 | 교육내용 |
|-----------------------|--|
| 사업장 대표 (안전보건관리책임자) | · 안전보건관리책임자 직무교육 등 |
| 부서장 등 (관리감독자) | · 위험성평가 교육, 안전보건 관련 법령교육, 관리감독자 법정교육 등 |
| 부서별 안전담당자 | · 신규 지정 시 심화교육, 위험성평가 교육, 직무능력 향상 교육 등 |
| 근로자 | · 정기교육, 특별교육, 채용 시 교육, MSDS 교육 등 |

※ 「2026년도 안전보건교육 계획」에 따라 직무별 역량 강화를 위한 안전보건교육 실시

- 기존 교육형식을 탈피한 실습형 교육으로 실무역량 향상
 - 안전보건관계자(관리감독자/안전관리담당자) 대상 현장 실무교육 실시(연 3회)
 - (공사) 안전관리계획서, 안전작업허가서 등 실무지식 및 법적 의무사항 등
- 특수형태근로종사자(캐디) 산업재해 예방활동 지원
 - (근로환경) 안전한 근로환경 유지를 위한 휴게시설 등 모니터링 실시
 - (안전교육) 사고·다발재해 사례, 심폐소생술 등 현장교육 지원(연1회 이상)

□ 추진일정

- 직무별 실무교육 자료 개발 및 직무교육 지원 : '26.3월부터
- 근로자 실습형 교육 및 특수형태근로종사자 교육지원 : '26.3월부터

5-2 고객응대근로자 등 근로자 직무스트레스 보호조치

□ 추진배경

- 고객응대 근로자 보호를 위한 안전한 근무환경 조성 및 보호조치
- 건강하게 일할 수 있는 일터 조성으로 취약근로자 보건관리 강화

□ 성과지표

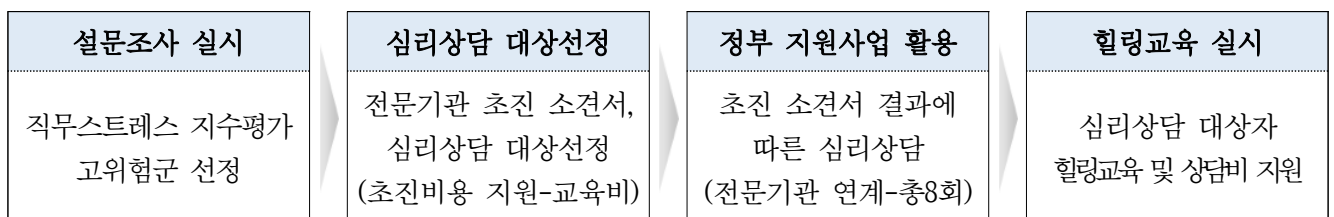
- ▷ 직무스트레스 유해요인 조사로 정신적·육체적 산업재해 발생 최소화
- ▷ 정신적 고위험군의 전문기관 심리상담 지원으로 심적 회복력 향상

□ 추진내용

- 직무스트레스 수준을 다양한 시각에서 측정하여 산업재해 예방

| 구분 | 측정항목 | 구분 | 측정항목 |
|----------|------------------------------------|----------|-------------------------------------|
| 1. 물리적환경 | · 작업방식의 위험성 · 공기의 오염 및 신체부담 등 | 5. 직무불안정 | · 구직기회 · 고용의 불안정성 등 |
| 2. 직무요구 | · 직무 부담정도, 업무량 증가 · 책임감, 시간적 압박 | 6. 조직체계 | · 조직의 자원 및 내부 갈등 · 합리적 의사소통 등 |
| 3. 직무자율 | · 기술적 재량 및 자율성 · 업무예측 가능성, 권한 등 | 7. 보상부적절 | · 존중, 내적 동기 · 기대 부적합 등 |
| 4. 관계갈등 | · 상사와의 관계 · 동료와의 관계 | 8. 직장문화 | · 한국적인 집단주의적 문화 · 비합리적/비공식적 직장문화 |

- 직무스트레스 평가분석으로 고위험군 관리 및 지원 확대



- 정부 지원사업 등을 활용하여 근로자 심리상담 비용 부담 최소화

□ 추진일정

- 직무스트레스 수준평가 및 고위험군 심리상담 실시 : '26.4월부터

참고 1

안전보건 관계자 현황

| 구 분 | | | 직 책 | 이 름 | 비 고 | |
|-----------|--------|---------|-------|-------|-------|--|
| 최고 경영자 | | | 대표이사 | 이 정 문 | | |
| 안전보건관리책임자 | | | 대 표 | 이 정 문 | 겸 직 | |
| | | | 대 표 | 이 성 우 | | |
| | | | 대 표 | 이 정 목 | | |
| | | | 대 표 | 추 창 식 | | |
| | | | 대 표 | 전 인 호 | | |
| 관 리 감독자 | 본 부 | 경영지원본부장 | 본 부 장 | 함 영 태 | | |
| | | 경영지원실 | 실 장 | 이 옥 호 | | |
| | | | 부 장 | 김 홍 기 | | |
| | | | 부 장 | 현 진 영 | | |
| | | | 부 장 | 이 승 규 | | |
| | | 시설관리실 | 실 장 | 남 주 원 | | |
| | | | 서울 | 부 장 | 구 공 | |
| | | | | 소 장 | 이 민 철 | |
| | | | | 팀 장 | 장 재 성 | |
| | | | 제주 | 팀 장 | 박 연 주 | |
| | 소 장 | | | 김 병 관 | | |
| | 팀 장 | 김 동 식 | | | | |
| | 천 안 | 안전관리실 | 실 장 | 정 광 훈 | | |
| | | 골프사업본부 | 본 부 장 | 김 석 중 | | |
| | | 골프사업실 | 실 장 | 유 중 환 | | |
| | | | 부 장 | 정 옥 진 | | |
| | | 코스관리실 | 실 장 | 이 천 호 | | |
| | | | 차 장 | 신 문 호 | | |
| | | | 차 장 | 이 건 우 | | |
| | | 리조트사업본부 | 차 장 | 정 영 실 | | |
| | | | 본 부 장 | 김 덕 수 | | |
| | | 리조트사업실 | 실 장 | 박 원 중 | | |
| | 부 장 | | 김 동 수 | | | |
| | 화 성 | 부 장 | 이 홍 근 | | | |
| | | 골프사업본부 | 본 부 장 | 안 상 용 | | |
| | | 골프사업실 | 실 장 | 신 창 화 | | |
| | 남 원 | 코스관리실 | 부 장 | 이 은 속 | | |
| | | 골프사업실 | 실 장 | 황 의 갑 | | |
| 김 해 | 골프사업실 | 부 장 | 박 성 복 | | | |
| | | 부 장 | 최 훈 식 | | | |
| 수안보 | 호텔운영실 | 부 장 | 조 도 연 | | | |
| | | 실 장 | 서 호 수 | | | |
| 안전관리담당자 | 본 부 | 호텔운영실 | 부 장 | 이 성 진 | | |
| | | | 차 장 | 이 태 규 | | |
| | | 경영지원실 | 부 장 | 이 태 규 | | |
| | | | 과 장 | 이 태 규 | | |
| | 시설관리실 | 서울 | 주 임 | 나 은 경 | | |
| | | | 팀 장 | 권 혁 준 | | |
| | | 제주 | 팀 장 | 박 연 주 | 겸 직 | |
| | 천 안 | 골프사업실 | 차 장 | 김 동 식 | 겸 직 | |
| | | | 차 장 | 정 지 만 | | |
| | | 코스관리실 | 차 장 | 김 현 | | |
| | | | 호텔 | 차 장 | 정 지 만 | |
| | 리조트사업실 | 공원 | 차 장 | 김 현 | | |
| | | 차 장 | 이 선 호 | | | |
| | 화 성 | 골프사업실 | 차 장 | 이 선 호 | | |
| | | | 주 임 | 김 용 태 | | |
| | 남 원 | 코스관리실 | 과 장 | 장 재 원 | | |
| | | | 과 장 | 장 재 원 | | |
| | 김 해 | 골프사업실 | 과 장 | 이 지 선 | | |
| | | | 대 리 | 이 원 봉 | | |
| | 수안보 | 호텔운영실 | 주 임 | 이 윤 식 | | |
| | | | 대 리 | 김 동 현 | | |
| | 주 임 | 성 현 수 | | | | |

참고 2

안전보건관리 연간 계획표

| 구분 | 추진사항 | | 추진 담당 | 목표 | 추진계획/실적측정 | | | | | | | | | | | | 소요 예산 (천원) | 성과 지표 | 성과분석 /평가 | |
|--------------------|--------------|---------------------|-------------------|---|---------------------------------------|---|---|---|---|---|---|---|---|---|----|-----------|-------------|-------------|-------------|----|
| | | | | | 월 | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | | | | 12 |
| 안전 보건 경영 시스템 요구 사항 | 방침 수립 | 안전보건방침 수립 | 안전 관리실 | 대표이사 변경 시 | 계획 | | | | | | | | | | | | | 2,000 | 추진계획 100%실시 | |
| | | | | | 실적 | ①방침 공표, ②근로자가 보기 쉬운 장소(사무실 등) 게시 ③근로자 교육 | | | | | | | | | | | | | | |
| | P | 조직분석 및 그 밖의 위험성평가 | 각 부서장 | 연 1회 | 계획 | | | | | | | | | | | | | - | 추진계획 100%실시 | |
| | | | | | 실적 | ①내·외부 현안사항 파악 및 분석 ②그 밖의 위험성평가 ③연간계획 반영 | | | | | | | | | | | | | | |
| | | 연간 추진계획 및 목표 수립 | 각 부서장 | 연 1회 | 계획 | | | | | | | | | | | | | - | 추진계획 100%실시 | |
| | | | | | 실적 | ①연간 추진계획 승인 ②부서별 목표 수립 | | | | | | | | | | | | | | |
| | 법규 등록 및 준수평가 | 안전 관리실 | 연 2회 | 계획 | | | | | | | | | | | | | - | 추진계획 100%실시 | | |
| | | | | 실적 | ①법규 파악 및 등록(연2회)-안전관리실 ②법규 준수평가-각 부서장 | | | | | | | | | | | | | | | |
| | D | 안전보건 조직의 구축 및 역할 부여 | 안전 관리실 | 연 1회 | 계획 | | | | | | | | | | | | | - | 조직구축 100%실시 | |
| | | | | | 실적 | ①안전보건 관계자 임명 ② 안전보건 관계자 업무 부여 | | | | | | | | | | | | | | |
| | | 문서화 구축 (매뉴얼 등) | 안전 관리실 | 연 1회 | 계획 | | | | | | | | | | | | | - | 제·개정 100%실시 | |
| | | | | | 실적 | ①매뉴얼, 절차서, 지침서 제·개정 ②승인 여부 | | | | | | | | | | | | | | |
| | 비상대응 교육/훈련 | 각 부서장 | 화재·밀폐(2회), 산재(1회) | 연 1회 | 계획 | | | | | | | | | | | | 250 | 점검기준 B 이상 | | |
| | | | | | 실적 | (점검 시 기준) 계획대비 미실시 0건=S, 1건=A, 2~3건=B, 4건이상=C | | | | | | | | | | | | | | |
| | C | 성과측정 및 모니터링 | 각 부서장 | 연 2회 | 계획 | | | | | | | | | | | | - | 추진계획 100%실시 | | |
| | | | | | 실적 | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | 내부심사 | 각 부서장 | 연 1회 | 계획 | | | | | | | | | | | | 100 | 추진계획 100%실시 | | |
| | | | | | 실적 | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | 시정/예방조치 요구 및 결과 확인 | 안전 관리실 | 발생 시 | 계획 | | | | | | | | | | | | - | 결과기준 B 이상 | | |
| | | | | | 실적 | (결과 시 기준) 계획대비 미실시 0건=S, 1건=A, 2~3건=B, 4건이상=C | | | | | | | | | | | | | | |
| 이행 결과물 기록 확인 | 안전 관리실 | 연 1회 | 계획 | | | | | | | | | | | | - | 결과기준 B 이상 | | | | |
| | | | 실적 | (결과 시 기준) 계획대비 미실시 0건=S, 1건=A, 2~3건=B, 4건이상=C | | | | | | | | | | | | | | | | |
| A | 경영자 검토 | 각 사업장 | 연 1회 | 계획 | | | | | | | | | | | | - | 추진계획 100%실시 | | | |
| | | | | 실적 | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 인증 | KOSHA-MS 심사 | 각 사업장 | 연 1회 | 계획 | | | | | | | | | | | | 1,000 | 심사결과 적합 | | | |
| | | | | 실적 | ①화성/남원/김해/수안보-5월(사후심사2) ②천안(사후심사1) | | | | | | | | | | | | | | | |

| 구분 | 추진사항 | | 추진 담당 | 목표 | 추진계획/실적측정 | | | | | | | | | | | | 소요 예산 (천원) | 성과 지표 | 성과분석 /평가 | |
|---------------------------|-------------------------|--------------------|---|--|-----------|---|---|---|---|---|---|---|---|---|----|-------|------------|----------|----------|----|
| | | | | | 월 | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | | | | 12 |
| 안전 보건 교육 | 직무 | 안전보건관리 책임자 | 안전 관리실 | 신규선임 (6H) | 계획 | | | | | | | | | | | | | 500 | 실시율 100% | |
| | | 실적 | (천안)'24/3/11 (화성)'24/4/23 (남원)'24/8/8 (김해)'24/4/8 (수안보)'24/9/23 | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | 안전/보건관리자 | 안전 관리실 | 위탁대행 | 계획 | | | | | | | | | | | | | - | 실시율 100% | |
| | | | | | 실적 | ①(안전관리)천안/화성/남원/김해/서울 ②(보건관리)천안/화성/남원/김해/수안보/서울 | | | | | | | | | | | | | | |
| | 근로자 | 정기 교육 | 관리 감독자 | 반기 1회 (12H) | 계획 | | | | | | | | | | | | | 10,000 | 실시율 100% | |
| | | | | | 실적 | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | 채용시 교육 | 관리 감독자 | 채용 시 (8H) | 계획 | | | | | | | | | | | | | - | 실시율 100% | |
| | | | | | 실적 | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | 작업내용 변경 교육 | 관리 감독자 | 변경 시 (2H) | 계획 | | | | | | | | | | | | | - | 실시율 100% | |
| | | | | | 실적 | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | 특별교육 | 관리 감독자 | 대상 작업별 (16H) | 계획 | | | | | | | | | | | | | - | 실시율 100% | |
| | | | | | 실적 | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | 관리감독자 교육 | 관리 감독자 | 35명 이수 (16H) | 계획 | | | | | | | | | | | | | 8,750 | 실시율 100% | |
| | | | | | 실적 | | | | | | | | | | | | | | | |
| | 물질안전보건자료(MSDS) 취급근로자 교육 | 관리 감독자 | 배치전/물질 변경시 | 계획 | | | | | | | | | | | | | - | 실시율 100% | | |
| | | | | 실적 | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | 고객응대 근로자 교육 | 관리 감독자 | 연 1회 (정기교육 포함) | 계획 | | | | | | | | | | | | | - | 실시율 100% | | |
| | | | | 실적 | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | 직무스트레스 및 뇌심혈관질환 교육 | 안전 관리실 | 연 1회 (고위험군 등) | 계획 | | | | | | | | | | | | | - | 실시율 100% | | |
| | | | | 실적 | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 특수형태근로종사자 교육 | 경기팀/안전관리실 | 최초교육(2H), 응급처치(1H) | 계획 | | | | | | | | | | | | | - | 실시율 100% | | | |
| | | | 실적 | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 안전관계자 현장 실무교육 | 안전 관리실 | 연 3회 | 계획 | | | | | | | | | | | | | - | 실시율 100% | | | |
| | | | 실적 | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 재난관리자 양성교육 (민간) | 안전 관리실 | 2명 이상 | 계획 | | | | | | | | | | | | | 1,400 | 수료증 취득 | | | |
| | | | 실적 | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 시설물 운영 법정교육 (소방/전기/폐기물 등) | 각 시설 담당자 | 법정주기 (Zero100 등록) | 계획 | | | | | | | | | | | | | 3,000 | 실시율 100% | | | |
| | | | 실적 | (천안)소방/전기 등 (화성)가스/승강기 등 (남원)수질 등 (김해)통신 등 (수안보)석면 등 | | | | | | | | | | | | | | | | |

| 구분 | 추진사항 | 추진담당 | 목표 | 추진계획/실적측정 | | | | | | | | | | | | 소요예산 (천원) | 성과지표 | 성과분석 /평가 | |
|----------------|---------------------------|----------------------|---------------------|-----------|---|---|---|---|---|---|---|---|---|----|----|--------------|----------------|-------------|----|
| | | | | 월 | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | | | | 12 |
| 안전 점검 | 대표이사 현장경영 | 대표이사 | 월 1회 | 계획 | | | | | | | | | | | | | 1,000 | 실시율 100% | |
| | | | | 실적 | | | | | | | | | | | | | | | |
| | 안전점검의 날 | 사업장 대표 | 월 1회 | 계획 | | | | | | | | | | | | | - | 실시율 100% | |
| | | | | 실적 | | | | | | | | | | | | | | | |
| | 테마형(계절별) 점검 | 사업장 대표 | 분기 1회 | 계획 | | | | | | | | | | | | | - | 실시율 100% | |
| | | | | 실적 | | | | | | | | | | | | | | | |
| | 작업장 순회점검 | 부서 안전담당자 | 주 1회 | 계획 | | | | | | | | | | | | | 94,180 | 실시율 100% | |
| | | | | 실적 | | | | | | | | | | | | | | | |
| | 안전보건 합동점검 | 부서 안전담당자 | 분기 1회 | 계획 | | | | | | | | | | | | | 1,600 | 실시율 100% | |
| | | | | 실적 | | | | | | | | | | | | | | | |
| 전문기관 위탁점검 | 부서 안전담당자 | (안전)월 2회 (보건)월 1회 | 계획 | | | | | | | | | | | | | 60,000 | 실시율 100% | | |
| | | | 실적 | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 연휴 특별점검 | 부서 안전담당자 | 연휴시 | 계획 | | | | | | | | | | | | | - | 실시율 100% | | |
| | | | 실적 | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 고위험작업 이행 상태점검 | 안전 관리실 | 도급사업시 (월 1회) | 계획 | | | | | | | | | | | | | 1,000 | 실시율 100% | | |
| | | | 실적 | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 사업장 모니터링 | 안전 관리실 | 월 1회 | 계획 | | | | | | | | | | | | | 4,600 | 실시율 100% | | |
| | | | 실적 | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 표지 | 안전보건표지/포스터/ MSDS경고표시 등 | 부서 안전담당자 | 필요시 | 계획 | | | | | | | | | | | | 2,200 | 부착대상 이행100% | | |
| | | | | 실적 | | | | | | | | | | | | | | | |
| 보호 구 | 보호구 지급·관리 | 각 부서장 | 보호구 지급기준 | 계획 | | | | | | | | | | | | 7,000 | 지급기준 준수100% | | |
| | | | | 실적 | | | | | | | | | | | | | | | |
| 유해 위험 요인 | 위험성평가 | 각 부서장 | 정기(연 1회) 수시(필요시) | 계획 | | | | | | | | | | | | - | 개선율 100% | | |
| | | | | 실적 | | | | | | | | | | | | | | | |
| | 작업환경측정 | 각 부서장 | 반기 1회 | 계획 | | | | | | | | | | | | 20,000 | 법적기준 미관리 | | |
| | | | | 실적 | | | | | | | | | | | | | | | |

| 구분 | 추진사항 | 추진담당 | 목표 | 추진계획/실적측정 | | | | | | | | | | | | 소요예산 (천원) | 성과지표 | 성과분석 /평가 | |
|-----------------------------|----------------------------------|-----------|----------------------|-----------|---|------------------------------------|---|---|---|---|---|---|---|----|--------|--------------|----------------|-------------|----|
| | | | | 월 | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | | | | 12 |
| 의견 청취 및 홍보 | 산업안전보건위원회 | 안전 관리실 | 정기(분기 1회) 임시(필요시) | 계획 | | | | | | | | | | | | | - | 실시율 100% | |
| | | | | 실적 | | | | | | | | | | | | | | | |
| | 안전보건협의체 | 안전 관리실 | 월 1회 | 계획 | | | | | | | | | | | | | - | 실시율 100% | |
| | | | | 실적 | | | | | | | | | | | | | | | |
| | 안전보건활동 포상제도 (아차사고, 작업중지, TBM) | 안전 관리실 | 연 2회 | 계획 | | | | | | | | | | | | | 3,000 | 개선율 100% | |
| | | | | 실적 | | | | | | | | | | | | | | | |
| | 안전워크숍 | 안전 관리실 | 반기 1회 | 계획 | | | | | | | | | | | | 8,000 | 이행율 100% | | |
| | | | | 실적 | | | | | | | | | | | | | | | |
| | 아이디어 공모전 | 안전 관리실 | 연 1회 | 계획 | | | | | | | | | | | | 1,000 | 실시율 100% | | |
| | | | | 실적 | | | | | | | | | | | | | | | |
| | 고객과 함께하는 캠페인 | 안전 관리실 | 연 4회 | 계획 | | | | | | | | | | | | 7,000 | 실시율 100% | | |
| | | | | 실적 | | | | | | | | | | | | | | | |
| 유해 위험 기계 기구 | 안전인증/ 자율안전확인 | 안전 관리실 | 발생시 | 계획 | | | | | | | | | | | | - | 인증품 구매100% | | |
| | | | | 실적 | | | | | | | | | | | | | | | |
| | 안전검사 | 각 부서장 | 신규(3년) 보수(2년) | 계획 | | | | | | | | | | | | 780 | 검사대상 합격100% | | |
| | | | | 실적 | (천안) 6대中2대 (화성) 4대中4대 (남원) 3대中3대 (김해) 5대中4대 | | | | | | | | | | | | | | |
| 건강 관리 및 증진 | 일반 건강진단 | | 각 부서장 | 연 1회 | 계획 | | | | | | | | | | | - | 실시율 100% | | |
| | | | | 실적 | | | | | | | | | | | | | | | |
| | 특수 건강진단 | 정기 | 각 부서장 | 연 1회 | 계획 | | | | | | | | | | | 5,000 | 실시율 100% | | |
| | | | | | 실적 | | | | | | | | | | | | | | |
| | | 배치 전/후 | 각 부서장 | 채용시 | 계획 | | | | | | | | | | | - | 실시율 100% | | |
| | | | | | 실적 | | | | | | | | | | | | | | |
| | 사후관리(건강상담) | | 위탁 기관 | 월 1회 | 계획 | | | | | | | | | | | - | 유소견자 시행100% | | |
| | | | | | 실적 | ①일반검진 C/D ②특수검진 C/D (대상자 상담기록지 증빙) | | | | | | | | | | | | | |
| 건강증진 프로그램 (비만, 금연, 걷기 등) | | 안전 관리실 | 연 1회 | 계획 | | | | | | | | | | | 1,000 | 실시율 100% | | | |
| | | | | 실적 | | | | | | | | | | | | | | | |
| 근골격계 부담작업 조사 | | 각 부서장 | 연 1회 (3년마다) | 계획 | | | | | | | | | | | 10,000 | 실시율 100% | | | |
| | | | | 실적 | | | | | | | | | | | | | | | |

| 구분 | 추진사항 | 추진담당 | 목표 | 추진계획/실적측정 | | | | | | | | | | | | 소요예산 (천원) | 성과지표 | 성과분석 /평가 | |
|-----------------------|-----------------------|-----------|------------------|-----------|--|---|---|---|---|---|---|---|---|----|----|--------------|---------------|--------------|---------------|
| | | | | 월 | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | | | | 12 |
| 근로자 보호 활동 | 폭염/한랭질환 예방활동 | 각 부서장 | 해당 계절시 | 계획 | ■ | ■ | | | | | ■ | ■ | ■ | | | | - | 유소전자 발생0% | |
| | | | | 실적 | ①폭염 예방 7월~9월 ②한랭질환 예방 12월~2월 (온도 기록·관리, 포스터 등) | | | | | | | | | | | | | | |
| | 중량물 안내표시 (중량물 표시제) | 안전 관리실 | 단위별 무게표시 | 계획 | | | | ■ | | | | | | | | | | - | 무게별 분류100% |
| | | | | 실적 | | | | | | | | | | | | | | | |
| | 직무스트레스 평가/개선 | 안전 관리실 | 연 1회 | 계획 | | | | ■ | | | | | | | | | | - | 실시율 100% |
| | | | | 실적 | | | | | | | | | | | | | | | |
| | 뇌·심혈관질환 예방활동 | 안전 관리실 | 연 1회 | 계획 | | | | | | | | | ■ | ■ | ■ | | | - | 실시율 100% |
| | | | | 실적 | | | | | | | | | | | | | | | |
| 시설 물 및 재난 관리 | 노후시설 개·보수 | 각 부서장 | 시설물안전관 리계획 이행 | 계획 | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | 2,372, 000 | 계획 이행100% | |
| | | | | 실적 | | | | | | | | | | | | | | | |
| | 재난대응 매뉴얼 | 각 부서장 | 재난안전관리 계획 이행 | 계획 | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | - | 계획 이행100% | |
| | | | | 실적 | | | | | | | | | | | | | | | |